

基督教關懷無家者協會
Christian Concern for the Homeless Association

震動 中的 重塑

Shake
and Shape

年報 Annual Report 2023-2024

不一樣的看見



目錄

2	關於我們	
3	服侍團隊	
4	總監的話	
7	換角·體驗日	
8	S.H.A.P.E	
10	數算恩典	
12	福音事工回顧	
14	中心及發展項目回顧	
16	住宿服務回顧	
20	外展服務回顧	
23	財務報告	
24	鳴謝及義工名單	

我們的抱負

協會於一九八七年因應聯合國倡導為「國際露宿者年」而成立，並於九二年將服務推廣至籠屋居民。「無家者」包括露宿者、面臨無家可歸和居住在惡劣居所的人士。隨著香港的經濟下滑，無家者的需求不斷增加，協會的事工更形重要。

馬太福音25章裡提醒我們服侍「最小的弟兄」就等同服侍主一樣，因他們既餓且渴、無家可歸、衣不蔽體、身患疾病、出入監房、困苦流離……我們深信「口傳」平平安安回去的福音是不夠的，我們要「身傳」福音，介入他們的困境，與他們同行共渡，才能具體地彰顯上帝的愛。

我們的使命

重建 破損的生命 ▲

重修 破碎的家庭 ▲

重燃 破滅的盼望 ▲

我們的願景

我們受託於上帝去服侍一群無家者，藉信仰與服務結合，為他們提供全人關顧的服務，回應他們身、心、靈和社交需要，靠著福音的大能，讓他們活出整全的生命。

我們的服侍目標

- ▲ 確保無家者得到基本的生活需要
- ▲ 幫助無家者建立一個健康的人生觀及人際關係網絡，重建與家人的關係
- ▲ 為無家者爭取公平和合理之福利權益
- ▲ 促進社會人士對無家者的了解和接納，建立一群委身的義工，同心服侍無家者
- ▲ 與教會建立伙伴關係，牧養無家者成為基督徒
- ▲ 培訓及發展無家者，提升他們的社會資本及技能，發揮所長

服侍團隊

總監
林鳳儀

副總監
羅瑞雲

行政會計

王佩珊
陳妙蓮
黃天祐
陳春燕
關蔚婷

活動中心

何偉圻
鍾穎思
張金花
鄭敏華
陳煥芝

外展隊
[惡劣居所]

李善珩
盧國健
林月鳳

禧房事工

施慧玲
何志文

福音事工

周惠珍
蘇家文
周 珍

外展隊 [露宿者]

陳文珊
郭亦男
詹振秋
古子慷

男士宿舍

文婉婷
廖慧華
蘇渭倫
黃頌文
溫志雄

女士宿舍

葉玉倩
陳秋菊
司徒琪
丘巧惠

執行委員會

主席

譚司提反牧師

副主席

江樹衡先生

財政

梁婉君女士

成員

鄧達強牧師
李澤沛先生
梁國全傳道

顧問

吳水麗先生 BBS, MBE, JP
馬錦華先生 MH, JP
賴淑芬博士 DTL

法律顧問

鄭國洪先生

是苦還是美？

Bitter or Better ?

林鳳儀 總監

近年人類經歷翻天覆地的衝擊—疫情、地震、極端天氣、戰爭、政府動盪、經濟下滑等等，無論我們是否願意，環境或事情都在悄悄地改變著我們的生活習慣和價值觀，被逼走出安舒區，或會叫人措手不及，或會帶來焦慮不安，也可能令人興奮雀躍。在震動(shaking)中，上主的心意是甚麼？

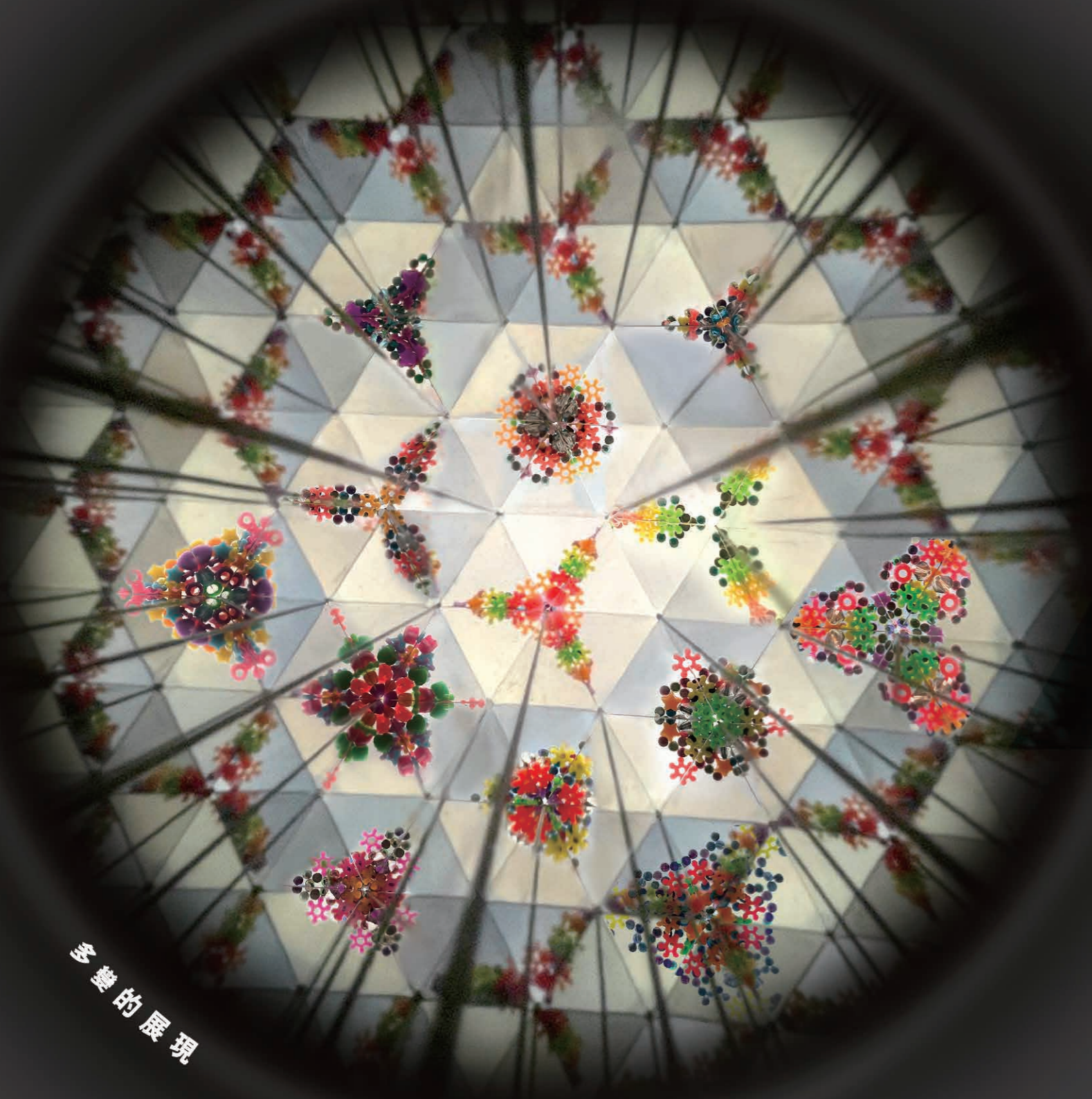
協會在上年度領受的是要作一個「逆旅行者」，在紛亂黑暗的世代，走上一條信心的道路。承接著要作逆旅行者，今年度上主吩咐我們要成為「建造者」。在匉匉翻騰的大水中，上主在建造同工，塑造(shaping/forming)同工成為祂合用的器皿，同時，我們要成為「建造者」，要知曉自己生命是由誰和由甚麼建造。塑造(formation)的原文字根是morphe(羅12:2；林後3:18)，衍生出metamorphosis(蛻變)一詞，是有徹底改變的意思。這並不單指外在的轉變，也是從一個型態到另一個型態的重要發展。正如經文所描述，我們是「變成主的形狀」，著眼點應是「變成」(being)。

協會用「S.H.A.P.E」這工具，讓同工更了解自己的同時，能充分運用自己的恩賜，從而搭建跨部門合作的平台，學習不以職責為分工，嘗試以恩賜呼召為主軸，在協會、義工層面、教會合作，甚至應用在服侍其他機構。這樣，同工需要踏出安舒，突破架構框架，亦要重新規劃工作。此外，上主也在同工關係中，讓我們學習真實坦誠，在鐵磨鐵的過程中，是有眼淚、有歡笑；有火花，也有包容；切實相愛不只是表面，而是有質素有力度的交通契合。在經濟嚴峻時，上主在調校同工的眼光，不要單憑眼見的大環境前行，而要以突破、超越的眼光，仰望那創始成終的上主。在每個舉步維艱的場景中，上主是為了愛祂的人益處，塑造信徒的生活。

甘陵敦(Robert Clinton)在《領袖的養成》(The Making of a Leader)這樣寫道：As we go through the most difficult seasons and experiences of our lives, God's purpose through our response to each of these events is to form Christ's character in the hearts of His steward leaders! We have a choice, however, as we can either become bitter or better! (當我們人生經歷最困難的季節時，上主的目的是要我們透過每個對事件的回應，塑造我們有耶穌的品格，成為祂的管家領袖！我們可以選擇，可以變得更苦澀或是更好！)

祈盼上主在我們的生命中顯大，陶造我們成為祂的器皿！





多變的展現

「換角·體驗日」 難忘的換心之旅

祈禱、開會、各項活動
測試……本屆義工籌委盡心盡力
地為義工準備今年度的主題活動
「換角·體驗日」，順利於2023年10月21日
完成。這次活動，義工嘗試轉換身分、身體
某些部位被一些道具限制，然後到不同服務使用
者(下稱「老友記」)生活的地方去體驗他們的生活日
常和需要面對的困難。體驗路線的藍本是按真實的老友
記生命歷程去設計，參加者完成體驗後更會透過錄音聽到老
友記第一身的分享，內容豐富。

我們在轉換角色的時候，有否同時也「換心」？從「石心」到
「肉心」及至以「基督的心為心」？換角容易換心難，角色可以扮演、模
仿，對老友記的生活認知增加也不困難，但更重要的是透過這次活動更新我
們服侍鄰舍的心態和價值觀，換掉一顆靠己力行事、掌管操控的心，使我們學像
耶穌基督和老友記同行，降服在每一次聖靈的感動。願我們無論在職場、家庭、教會、
協會探訪，行事為人一致地展現出愛神愛鄰舍的態度。也許，在服侍的過程中，或說
或聽或歡慶或同哭，到最後我們都體會到人的軟弱、自己的無助。然而神是偉大的神，就如
「換角」的活動，在不似我們預期之中，神的手也一直在補足與引牽，願我們也竭力保持一顆愛
神的心，同心同行。

郭家民 義工籌委

換角

人和明 · 老友記

義工體驗日

| 下午2:00-8:00



很榮幸能協助協會同工透過「S.H.A.P.E.*」來重塑自己繼而到整個團隊，歷時18個月時間，與32位同工經歷過「S.H.A.P.E.」的旅程。能夠與福音部4位同工組成SMT(S.H.A.P.E Mapping Team)來幫助同工認識自己、發揮恩賜進入更深的事奉、尋索個人召命。這個漫長的旅程讓我認識了同工的恩賜、熱忱、能力和痛苦經驗，他們每一位的聯合就形成了協會的特質和核心價值，若團隊的恩賜、能力互相配搭得合宜便能有效地成就天國的使命。

在「S.H.A.P.E.」的過程中有幾點是我對團隊的整合和欣賞，由於篇幅有限就簡單分享而已。

以MBTI 16型人格測驗分析同工的性格功能組合，結合出一個非常優秀的團隊：

- ▲ 他們當中有41%為NF類型的，特質就是追求及重視生命價值及意義、勇於想像可能性和預測未發生的事情、在團隊建立的過程中喜愛動態的互動，從而衍生出新理念和視野。
- ▲ 另有45%為SF類型的，其特質是著重現實、此時此刻的狀況、關注別人的需要並提供支持，是團隊中的連繫者，接納和信任的橋樑。
- ▲ 最後有13%為ST類型的，較著重政策及程序，提供有效率的方案或重新建立架構以減少同工合作時的衝突、在團隊中提供指導性方向及策略行動。

*由「福音證主協會」為華人教會研發和修訂，內容源自《活出獨一無二的你》(Only You Can Be You)作者黎艾理 (Erik Rees) 及其為美國馬鞍峰教會(Saddleback Church) 設計之S.H.A.P.E.小組課程



同工中的個性有敢於冒險和尋求不可能的任務，而更大群的是忠於現況以服侍對象為本，落實每個計劃、每項任務為己任的；並加上少數的後勤策略支援隊，便形成了這個「不止於此」，仍然努力尋找天國異象的一個罕見團隊。未能完善的就欠NT，有需要時我可效勞喔！

從恩賜的組合中可看到團隊服侍的不一樣，我們採用三色恩賜為同工進行調查；所謂三色基督徒就是既能得力，又願委身，而且表現明智。整合同工的問卷以五個明顯恩賜為統計的數據，有以下的結果：51%的綠色恩賜、28%紅色恩賜、21%為藍色恩賜。根據施瓦茨的《事奉的三重色彩》書中說明綠色恩賜的三個範疇，主要是社會需要，包括：憐憫、施予、款待等；其次是人類思想按照神的旨意來思考解決/組織計劃，包括：組織力、智慧等；最後是創意潛能，透過藝術、音樂等達到滿足神的心意。整觀協會同工正發揮著綠色恩賜來服侍弱勢社群，其效度和影響力可見一斑。然而協會的核心價值之一是集體聆聽神的聲音，又是一所福音機構，因此求聖靈賜予同工更多藍色恩賜，藉著堅定不移的信心、傳達神的信息、神的超自然力量等來服侍弱勢社群。

我看到協會同工總有一種不屈不撓的精神，只要是對準神的心意就會「咬住唔放」；祝福同工彼此在恩賜、性格、能力、經驗中繼續擴充和擴展，彼此更能捉緊自己的「熱忱」(passion)。

感謝與祢、你、妳同行這麼豐富的一里，願我們的生命繼續被主使用！

疫情後的 中秋節聚餐

2023年中秋聚餐是疫情後協會再次舉辦的大型活動，當晚連同服務使用者「下稱（老友記）」、義工及合作教會伙伴共有500多人相聚，並且首次邀請合作教會伙伴出席。自疫情後，這樣相聚實在十分難得。

預備過程也有許多細節，驚訝發現神的預備。籌委人手變動但感恩同工能彈性配合；晚宴及禮物有贊助，讓老友記可享用豐富的筵席及抽到需用的小型家電禮物；當天老友記的出入也蒙保守，紅色暴雨警告只出現於活動期間；義工樂意接送及陪伴老友記到達場地。每一件看似微少的事情，神都在！

協會同工和義工探訪、關心老友記或婦女，除希望他們的生活得到改善，亦會與他們分享信仰。過程中他們經歷主的愛和恩典，生命也得到改變。在基督的愛裡除掉壞習慣，與家人和好，找到生命方向。2023-24年間他們在以下教會接受水禮，感謝主！

香港伯特利教會慈光堂：余伯池、王振強、梅子忠、譚玉潔、曾有泉、雷振岳、潘敏儀、何少玲、李淑菁

宣道會忠主堂：陳漢來
中國佈道會香港迦南堂：蔡華禮、梁世春
中國基督教播道會雅斤堂：簡柱祥、梁錦洪
基督教超窮教會：梁錦榮、麥林燦、楊兆雄、吳龐生、周學能

他們在教會繼續學習聖經，認識神，與弟兄姊妹一同成長。更有老友記報讀禧福協會的「天國耆兵」課程，學習祈禱、敬拜、傳福音、探訪老人院、街頭佈道，又到國內短宣，將福音帶到不同的地方。他們盼望成為基督精兵，被神使用。



自2022年10月起，協會停止接受社署每年約六百萬的整筆撥款後，財政一直出現赤字。面對香港經濟不景，預計捐款亦會下降。感恩協會被選為「渣打馬拉松慈善計劃2024」受惠機構之一，並獲得70個慈善跑手名額，為發展無家者培訓項目及改善他們的生活質素籌款。

慈善跑手中有協會同工、義工、合作伙伴，更有數位老友記參與。賽事前幾個月，大家在慈善跑手的通訊群組裡互相打氣、鼓勵，更分享跑步心得，協會也安排跑步課堂。各人準備就緒，士氣高漲。

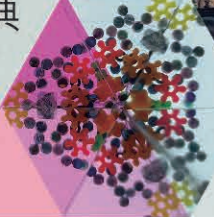
渣打馬拉松賽事當天協會更設立了攤位，興奮地迎接每位完成賽事的跑手。之後也安排了重聚日，一起慶祝過去幾個月的努力與付出。是次活動不單連結了各人，也為協會籌得港幣76萬，超出原定目標2.6倍。

儘管如此，截至2月底協會仍有57萬累積年度赤字。

但出乎意料的是，2023-24財政年度結束時，協會錄得年度財政有少許盈餘。我們深深感恩，看見神的供應，讓祂所愛的貧乏人得到支援。

財政上的供應

看到生命改變和成長



繼續預備 Shake & Shape

福音部本年度繼續深化和延續這幾年「逆旅行者」之路。2021-22我們開始了「預備道路」之旅，讓同工要有為信仰受苦的意識和心理準備。2022-23立志成為「逆旅行者」，有著和世界不一樣的逆向眼光，往神國而不往世界走。2023-24「震動」和「重塑」(SHAKE & SHAPE)成為本年度焦點，在同工、義工層面策劃及推動相關活動。

首先，在同工層面完成了所有同工的「S.H.A.P.E」*，整個過程橫跨了兩個年度，以部門為本及小組形式進行，讓同工可以更明白隊工的性格、經驗、恩賜、能力和熱忱。實踐上，也讓有相關才能、恩賜的同工可以在跨部門、新場景之下作新嘗試，並且在本年度團契活動中由同工輪流分享自己的「S.H.A.P.E」，讓整個團隊可以更彼此了解和效力，各盡其職，過程中同工的生命都經歷新的發現、撞擊，同時也迎向新的可能性。

義工層面也走在重塑的旅途上。本年度義工籌委致力透過活動建立跨部門義工的關係，活動種類有團契聯誼性質的桌上遊戲、卡拉OK；也有一起敬拜祈禱的屬靈時光，期望不單是部門內的義工相識連結，而是要打造一個更闊的義工網絡。此外，本年度義工籌委還舉辦了「換角」體驗活動及「超時空建造者」暨義工嘉許禮2024兩個大型主題活動，讓義工反思服侍的意義，同時也邀請義工作好準備踏上上帝帶領協會進入的下一里路。

最後是協會層面，本年度福音部推動了協會不同服務的「信仰和服務整合」反思討論。同工們一方面進入神學反思，另一方面結合服侍經驗的整理，期望能歸納到屬於協會的一套前線服侍的實踐神學，用以分享及傳承給同工、義工、教會或合作伙伴。

本年度福音部年度主題口號：「被上帝建造，在衝擊中發現真我，讓主愛繼續建造我們，履行上帝的真理彼此扶持。」這是新年度開始時祈禱中我們領受的感動，的確這一年仿似是要花時間去建造的一年，無論是服務上的重整探索，或是生命的拆毀與建造，也深知道上帝在當中步步帶領！

*由「福音禮主協會」為華人教會研發和修訂，內容源自《活出獨一無二的你》(Only You Can Be You)作者黎艾理(Erik Rees)及其為美國馬鞍峰教會(Saddleback Church)設計之S.H.A.P.E.小組課程



服務數字

義工籌委活動數字

活動次數 | 5次
接觸人數 | 103人
接觸人次 | 202人次

以琳區數字

崇拜 | 896人次, 51次 / 年
周四查經小組 | 488人次, 36次 / 年

中心及發展項目回顧

2023-24中心服務有新嘗試，不只提供慈惠服務，更想以「欣賞眼光」來尋找服務使用者（下稱「老友記」）的美好特質，並以「能力為本」的導向，鼓勵老友記：

- ▲ 1.善用時間，發揮所長
- ▲ 2.學習連繫，為他者服務
- ▲ 3.參與實習場景，尋找方向和得到肯定

同工義工老友記共同編織網絡，承托老友記展現才能

中心是個跨部門平台，各部同工轉介老友記，一起探索可能性，並互相承托其生命。中心以發展人為本，持續鍛鍊老友記的能力，並給予正面回饋，是高密度的跟進策略。因此團隊分散人手在不同發展項目裡，亦組織義工與老友記同行，凝聚他們成為社區資產，服侍和祝福社區。

例如推動老友記以人生經歷塑造的抗逆力和溝通能力，藉社區導賞和電話關懷小組去分享、關懷他人，就能一同編織更大的社區支援網，營造關愛社區的氣氛。老友記的手工藝能力，無論男士參與為主的「佬作維修隊」或婦女的「延愛坊」，也以「能力」導向讓老友記可以再次與不同群體和社會連繫，不再只停留在求助狀態，而是以積極的心態拉近因自身問題而與社區產生的距離感。

經營一個協作網絡，把社區和老友記的協同效應倍增

中心積極地在不同社區跟合作伙伴延伸精彩的協同效應，定意將無家者重塑為一個有動力的群體。例如「城市的盼望」男人小組（教會群體）這群熱忱牧養基層男人的弟兄，視老友記為良朋，致力協助重燃他們對生命的盼望。

本年度我們繼續跟元朗八鄉友好機構「香港有機生活發展基金（SEED）」一起探索，為老友記設計農鄉生活體驗與培訓，跟不同的農夫連繫交流，培養他們的農業技能與能力感。亦為協會與SEED的綠色社區經濟協作立下實踐基礎，期望可探討無家者參與在社區農業的適切度和可能性。

經歷本年度的組織和串連，中心期待老友記可以由被動出席轉化成主動參與，並相信自己的能力可以回饋社區，我們深信老友記的個人成長，會承載更多不同新老友記改變的可能。



男人小組



共農友里



電話關懷小組



延愛坊

社區導賞

服務數字

全年服務：577人

膳食服務：4777人次

牙科診症：開診86次，服務266人次

社區教育：機構對外推介26次，
接觸22間機構或團體，共1945人

接待來訪機構或團體：16次，共接觸446人

社區實習

與社區伙伴合作，提供包容性的實習工作，藉此培養老友記的生活動力。全年45人參與，8個社區伙伴，為老友記提供3,333小時實習訓練

連同7位義工為22位老友記開設同行小組，以小組分享形式來支援組員在生活上的變化和挑戰。全年進行26次小組，共492參與人次

佬作維修隊

向28位老友記提供家居維修培訓和實習機會，幫助有需要人士簡單維修，回饋社區。全年有31位老友記參與維修義工隊，提供1385.5小時維修服務

與SEED合辦，為老友記提供有系統的農務學習，探索包容性農田的可能性。全年有49位參加者，共163人次

提供合適培訓讓老友記成為關懷義工，鼓勵他們以致電和探訪形式去關心有需要的老友記。全年關懷義工參與人數19人，培訓次數6次，關懷老友記約250人

提供培訓讓婦女展現手工藝能力，以小組形式擴闊社交圈子促進與人連結，以工作坊和市集形式提升其自信心和能力感。全年婦女參與人數23人，培訓次數10次，舉行工作坊和市集9次

培訓老友記成為社區導賞員，以獨特的人生故事加上對社區的到位認識，與公眾立體地認識基層社區，促進社群之間彼此的同理心。全年培訓了15位老友記，舉辦了63團實體導賞，接觸917人次，並舉辦及參與12次真人圖書館活動，接觸633人次

震動人心的新異象

男士宿舍服務回顧

2023年初，男、女宿舍及禧房事工團隊聚集一起，為著協會未來住宿服務的方向及發展，同心禱告尋求神的心意。禱告中領受「風雪中小屋」的異象，鼓勵我們為患難中的群體建立「使人安然居住」的小家舍，以回應人們在困境中心靈、生活及靈性上的需要，為他們提供適時的支援和幫助。神又再次提醒，我們提供的是與世界價值不一樣的住宿服務，人要在其中看見「世界的光」——基督耶穌，也要經歷愛與生命轉化，起來服侍。

新的想象、新的方向 — 小屋規劃

為回應「小屋」的禱告領受，男士宿舍團隊於本年度對現行的宿舍服務進行了一系列的服務檢討，並探討重新規劃宿舍空間的可行性，期望能把宿舍由每間房間10多人共住的大房，改造為每房4至6人的小家舍模式。

不一樣的住宿服務 — 遇見基督、遇見光

在禱告中我們有感動提供與世界價值不一樣的住宿服務，人在其中要經歷愛，並遇見基督的光，因此，宿舍去年也銳意鞏固與教會及義工網絡的合作，除了安排每月一至兩次宿舍探訪活動，也加強了對舍友的關顧牧養，建立信仰平台。在各同工義工的努力下，宿舍內敬拜禱告的屬靈氣氛得到大大的提升，過去一年，宿舍共有7位舍友決志信主，並有3位舊舍友接受洗禮，歸入基督。

轉化蛻變 — 使人蒙福的生命

在禱告中，我們看到一個深刻又感動的畫面 — 幾位曾接受宿舍服務的舊舍友正在用心地預備熱湯，殷勤接待剛來到小屋的人。有見及此，由舊舍友組成的「好幫手團隊」去年除了繼續協助一般的宿舍事務外，更開始了新的「宿舍湯水會」服侍，在宿舍同工帶領下，每月一次製作滋潤湯水，讓舍友們共聚享用，他們甚至嘗試向舍友分享過往的經歷和生命見證。感恩，過去他們的生命曾經歷祝福，現在亦蛻變成為了後來者的祝福！

全年住宿人數 | 39人

本年度離宿人數 | 30人

全年「共住屋」住宿人數 | 20人

服務數字

女士宿舍服務回顧

在2023-24年度，恩福之家(女士宿舍)進行了一系列的整頓，以達致更有效地為無家婦女及家庭提供服務。我們不僅繼續提供緊急或短期住宿和個案跟進，還在家舍活動及與教會合作方面更加聚焦，旨在回應我們年初的禱告感動 — 讓家舍成為「風雪中的小屋」和「避風港」，靈活地應對緊急需求，提供有家的溫度的住宿服務，讓婦女和孩子們在其中經歷恢復，建立社群。

在活動方面，我們專注舉辦飯局和湯水活動，呈現家的氛圍。舍友在飯局中一同發揮廚藝，用心討論餐單、分工合作，一起享用滿滿一桌的住家菜。每月飯局也有不同主題分享，有時是切身實用的生活主題，如自我認識、理財知識、美容保養等，也有同工分享自己如何走過病患、婚姻、感情、學業等的生命故事，還有香港伯特利教會慈光堂同工分享詩歌、遊戲，甚至舊舍友回來成為好幫手。飯局中有笑聲、有擁抱、有眼淚，成為了舍友每月期待的聚會，促進了彼此的共鳴與交流，也帶動舍友相處過程中樂於分享的氛圍。我們也感謝恆常探訪義工在湯水活動時段將活動室打造成「恩福客廳」，營造了一個可自由表達和包容的氛圍，舍友們在享用湯水後，常常留在一起傾談、玩遊戲和禱告，這些互動幫助了有抑鬱情況的舍友展現難得的笑容，留下珍貴美好的記憶。在飯局及湯水活動中，舍友之間、教會伙伴及義工也產生自然的關係交織，模糊了助人及受助的關係，彼此也是社區的一員。感恩今年能更加聚焦地推行事工，隊工有更多彈性去回應緊急的個案需要之餘，同工、義工、舍友的關係亦有更深入的建立，這也成為生命得以恢復、發展的道路上的基石。

今年度恩福之家與協會不同部門有合作的機會，有16位婦女參加協會舉辦的「好住客計劃」後，在自我認識及理財方面有更多裝備，建立儲蓄習慣，為未來生活有更好準備；此外，也有舍友參與中心舉辦的發展項目如「延愛坊」、木工班及「共農友里」社區農田探索項目，見到舍友有不同平台展現才能，並與不同群體接觸，進一步提升了自我能力感及社交能力，實在感恩。

承上年度住宿人數 | 18人

新入住人數 | 34人

本年度離宿人數 | 34人

總服務人數 | 52人

服務數字



在2023-24年度，禧房*無論在人事變動，新跨區單位，與「好義住」(禧房網絡社企)結盟，以至住客的牧養，都有新的改變、有新的方向……而這些改變亦讓禧房事工迎向新的一頁。

重整中成長

禧房團隊本因著有同工移民，令服事團隊帶來一些震動，工作需要重新調整。但感謝上帝帶領，可以在祂的恩典中學習及成長，並將禧房事工安然放在上帝手中。

關不了的門

多年來協會都是紮根於深水埗服事基層，而禧房單位則不止在深水埗區，還有在旺角及葵涌區。本來在荃灣河背街亦有一棟唐樓可做禧房用途，可惜因著一些原因而擱置了這計劃。但上帝真是很奇妙，關了這門卻開啟了另一扇新的門，想不到不久後再有新業主回應禧房事工需要，將他在港島區西營盤的單位給予協會做禧房，讓協會的服事進駐了港島區，服事到不同地區的基層人士或家庭。

承傳在當下

至於禧房網絡的「好義住」，終於在今年正式成為社企，更在佐敦區設立首間「好義住」禧房，單位可供7人居住，而首批住客由協會的男士宿舍轉介。協會同時也是好義住的顧問團隊，將會繼續承傳禧房DNA(基因)給予不同的禧房網絡群體。

跨部·跨步

至於福音工作，除了恆常地方教會的節期性探訪外，本年度更感謝福音部參與禧房事工，安排了傳道同工按需要關顧及牧養禧房住客，讓住客的身、心、靈都經歷上帝的愛，一步一步認識上帝。

推動以不同模式管理，合共提供19個單位，共67個床位，全年共80人入住

*「禧房」是以聖經中禧年均平的原則，鼓勵信徒以低價租出單位予貧困人士，並有教會參與之過渡性房屋項目。目前有三個模式，包括教會主導、業主主導及機構主導



禧房服務回顧

服務數字

從領受異象到實踐
外展服務回顧
異象

上年度外展事工領受異象向不被看見的群體伸手。同時，進入新的季節時也領受了以下重點方向：

- ▼ 1. 探索有需要的無家者群體的版圖和檢視服侍策略
- ▼ 2. 隊工同心同行，與神的心意對齊
- ▼ 3. 連接不同網絡，共同關顧服侍對象

今年度(2023-24)，隊工憑信心開始踏上從領受異象到進入實踐的路徑。在這旅程中，上帝讓我們隊工彼此更為認識，看清服侍對象的需要和上帝對服侍貧窮人的心意。

實踐1：走進不同的社區，探索上帝眼中不被看見的群體

透過聯繫不同的網絡，隊工到訪了不同區域，尋找一些過去我們未曾接觸卻居住在惡劣居所或露宿的群體，探索他們的需要。在這過程中，我們到訪過不同住屋類型、種族、家庭結構和年齡的住客。在這探索期間，隊工都不禁問哪些群體才是上帝想我們接觸的對象？在不斷辨明和探索的過程中，上帝彷彿扭轉了我們的心思。過去隊工可能建立了一個框架，認為某一個群體或居住在某一類的住屋環境的群體就是我們需要關顧的對象，但其實不被看見的群體或許就是那些我們每天看見，卻沒有人關心問候的人士。原來上帝先來打開我們的心眼，然後才能看見真正有需要的群體，並一步一步訂立需要接觸群體的範圍。



實踐2：服侍策略的重新想像

我們脫離舊有只是探訪、關顧和回應服務使用者(下稱「老友記」)的需要的模式，透過嘗試不同的介入手法，豐富服侍的內容，與老友記經歷更多「不可能中的可能」。這一年度我們將「無牆教會」的理念推廣到老友記不同的生活環境，如在板間房、公園、橋底，讓老友記在不同環境下也可敬拜上帝，得聞福音。外展探訪中，我們嘗試以「busking」形式跟惡劣居所或是街上的老友記連結，用音樂帶來互動。另外，我們邀請老友記參與木工製造班，讓他們成為工匠，把製成品送給社區伙伴。我們又邀請老友記透過整理儀容及揀選自己喜歡的衣服，讓他們重拾自信，我們相信即使生活在狹縫中，老友記仍然可以選擇。

實踐3：隊工彼此的交流和認識

過去露宿者外展隊和惡劣居所外展隊較少有合作和交流的機會。本年度兩隊外展隊隊工分別交換出隊，互相參與彼此的服侍。過程中，隊工需要放下過去固有的服侍想法，並學習開放自己，與其他隊工交流服侍心法和方法。同時也更認識對方服侍對象的需要和特性，彼此辨明和欣賞。再者，協會透過S.H.A.P.E 的工具讓隊工更認識彼此的性格和恩賜，打破過去以區域或崗位而訂立的服侍職責，讓隊工能夠彼此配搭，成就神國的使命，而非獨力承擔服侍中的責任或事情的得與失。

露宿者外展隊服務數字

個案接觸 | 477人
上樓數字 | 46人
個案探訪服務 | 6164次

惡劣居所外展隊服務數字

個案接觸 | 550人
探訪出隊次數 | 99次
改善居所人數 | 54人
義工出席人次 | 920人次
其他支援次數 | 1652次





實踐4：連結不同網絡

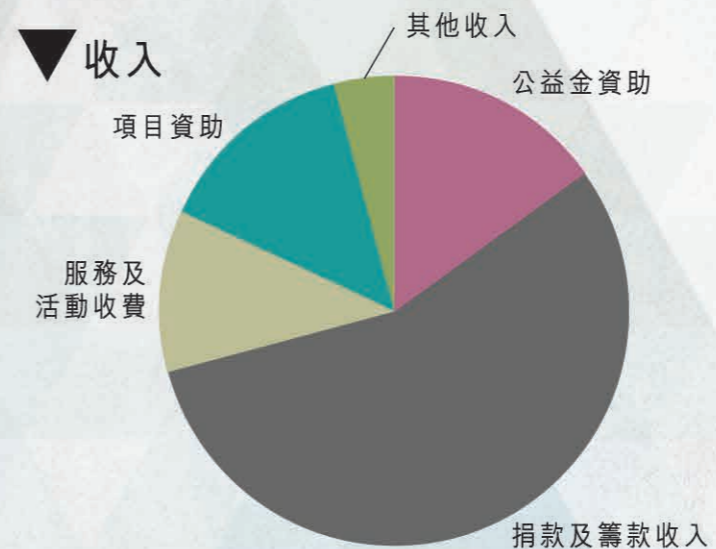
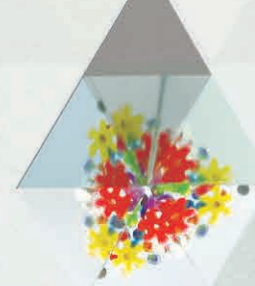
從異象到實踐，除了同工，地區教會及義工網絡同樣重要。感恩新探索地區已有穩定教會網絡參與事工；又有部分教會邀請我們分享協會異象，從而了解參與的可行性；同時，亦有些區域有未被看見的群體，我們尚在尋找可同行的教會。而執行方向上，從人手及時間安排、到尋找試點、檢討及制定策略和方向，我們期望協會與教會是同行及互相扶持的角色，而非教會跟隨協會的方向，是連結不同網絡一同服侍的重要一環。另外，透過外展或各類培訓，我們跟恆常義工分享異象，邀請他們嘗試參與跨部門服侍，加強不同外展隊伍義工之間的認識及交流，過程中更可釐清異象，一同實踐神心意。

小結

探索及實踐異象需要不斷嘗試、探討、更新、再出發，是來來回回的過程。而過程中，團隊需要個人和生命轉化，被主更新，方能帶動事工轉化。「不要效法這個世界，只要心意更新而變化。」(羅馬書12:2) 展望來年的轉化過程中，我們更多看見神的心意，跟生命同行互勉。

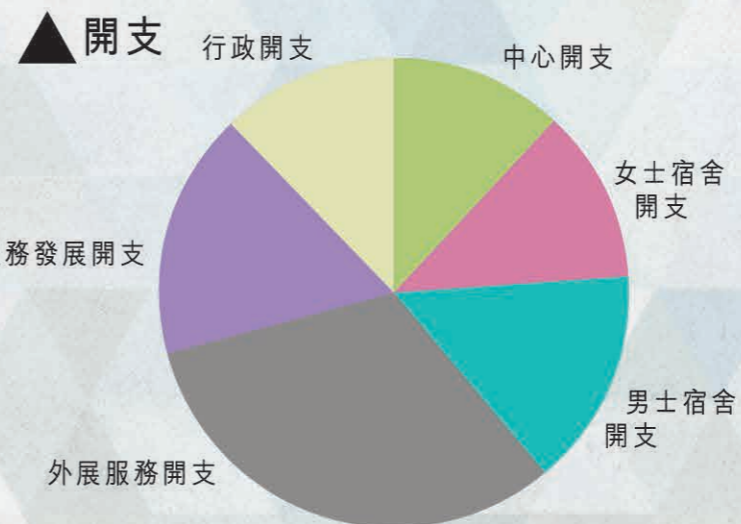


2023-24財務報告



2023/24

收入	HK\$'000	%
公益金資助	2,544	15%
捐款及籌款收入	9,375	56%
服務及活動收費	1,780	11%
項目資助	2,335	14%
其他收入	72	4%
總計	16,755	100%



開支	HK\$'000	%
中心開支	1,972	12%
女士宿舍開支	1,894	12%
男士宿舍開支	2,371	15%
外展服務開支	5,239	32%
服務發展開支	2,794	17%
行政開支	2,021	12%
總計	16,291	100%

盈餘/(虧蝕)
464

1 以上帳目不是關於本會的指明財務報表

2 本會 2023/2024年度的指明財務報表，將於會員大會後交付公司註冊處處長

3 本會已就關乎本財政年度的指明財務報表擬備核數師報告，在核數師報告中：

- i) 沒有保留或以其他方式修改；
- ii) 沒有提述該核數師在不就該報告作保留的情況下以強調的方式促請有關的人注意的任何事宜；
- iii) 沒有載有根據公司條例第 406(2) 或 407(2) 或 (3) 條作出的陳述

伙伴

- 城市的盼望
- Island ECC
- Round Table Church
- 大埔鳳園教會
- 中國佈道會香港迦南堂
- 中國基督教播道會恩福堂
- 中國基督教播道會港福堂
- 中國基督教播道會雅斤堂
- 中華基督教閩南三一堂(九龍堂)
- 中華傳道會中心堂
- 旺角浸信會
- 青山浸信會
- 香港伯特利教會慈光堂
- 香港伯特利教會慈光堂(以琳區)
- 香港宣教會恩基堂
- 浸信宣道會恩樂堂
- 神召會禮拜堂
- 粉嶺神召會(沙田堂)
- 荃灣浸信會
- 國際基督徒生命堂
- 國際基督徒生命堂深水埗堂
- 基督徒信望愛堂(屯門堂)
- 基督教中國佈道會九龍迦南堂
- 基督教中華宣道會鞍盛堂
- 基督教牧愛堂
- 基督教宣道會忠主堂
- 基督教宣道會麗瑤堂
- 基督教粉嶺神召會(沙田堂)
- 基督教超窮教會
- 基督教敬拜會(633區)
- 基督教會純恩堂
- 基督教會基樂堂
- 基督教聖約教會深水埗植堂中心
- 循理會昌華堂
- 循理會恩成堂
- 旺角浸信會
- 馬鞍峰香港教會
- 靈光國際教會

特別鳴謝

- 太古集團慈善信託基金
- 余兆麒醫療基金
- 信興教育及慈善基金
- 香港公益金
- 香港公益金社會創新基金
- 香港社會服務聯會
- Equal Opportunity Foundation
- Hope of the City Foundation
- Jetta Fund Limited
- Manan Trust

伙伴團體

- 城市的盼望
- 香港有機生活發展基金
- 一拳書館
- 素年
- 街坊帶路
- 樂餉社

義工名冊

- 惡劣居所探訪服務**
William 伍詠華 何志堅 李健 林婉玲 林盛偉 胡偉志 袁漢耀 張愛雯 梁志明 陳嘉熹 馮耀祖 黃愛蘭 楊詠欣 楊愷晴 葉焯雄 董詠儀 劉惠卿
- 女士宿舍服務(中轉家)**
胡凱珊 楊燕平 布倩兒 韋美玲 彭詩敏 張金蓮 曾玉 黃碧珊 楊淑賢 陳華珍 詹美儀 陳惠玲
- 社區導賞團**
曾燕燕 彭凱晴 羅嘉敏 盧浩翹 盧序凱 陳瑞蘭 Tim Lau Yumi Lam
- 針灸服務**
黃志成 霍熾成
- 敬拜隊**
何志文 陳慧欣 黃天祐 區曉彤 唐以行 鄭健業 周家亮 黃家琪 黃頌文 溫志雄 羅小慧 王佩珊 梁紹輝 許家豐 葉慧棠 黃佑昇 歐志恆 黃明惠 鄭紫玲 蘇麗君 葉麗清 伍麗秋 吳碧玉 梁寶蓮 黃美鳳 何萍芳 鄭院甄 林迪嘉 杜嘉恩
- 男士宿舍服務**
梁敬心 Dickens 羅述恩 Cathy 曾燕燕 阿希 黎詠詠 馬敏尼 鄭健業 廖佩茹 黃潔如 黃家輝 何緯泰 徐子超 趙家麟 容美翠 羅嘉灝 陳樂峯 張金花 黃賀年 李善珩 凌少芝 阮詠詩 陳煥芝
- 禧房義工**
葉樹恩 侯倩儀 林美文 謝志華 陳育豐 吳家榮 柯耀祥 袁啟迪 鄔柏健
- 牙科服務**
孫俐俐 張苑琪 梁紹輝 許家豐 葉慧棠 黃佑昇 歐志恆 黃明惠 鄭紫玲 蘇麗君 葉麗清 伍麗秋 吳碧玉 梁寶蓮 黃美鳳 何萍芳 鄭院甄 林迪嘉 杜嘉恩
- 露宿者探訪服務**
陳樹培 林堅昌 歐運河 胡國偉 吳思珩 吳光傑 梁子建 曾光傑 馮啟昌 林啟棠 謝夢妃 楊美儀 鍾耀輝 盧志廣 劉俊庭 李偉雄 陳國峰 林彩敏 趙天雲 林啟棠 饒藝玲 吳振邦 Irene Hung 黃愛蘭 陳社豪 梁啟言 Suki Wong Hui Man yee 朱傳道 黃敏兒 Becky Ho 陳灼熹 Shirley 陳永樑 邱生龍 黃俊淇 吳焯暉 楊嘉惠 Leo Ng 蕭偉權 李月娥 李煥明 馬健權 黃強 戚家俊 唐以行 陳以珍 Tevas Yuen 邱生龍 潘文俊 黃漢強 袁浩庭 林永強 楊嘉恩 黃美嫻 吳灝然 雷紹祥 游姑娘 Simon 胡翊翹 Leo Lau 黃嫻美 劉鳳英 蕭偉權 馮銘滔 世豪牧師

震動中的重塑

Shake and Shape



 **基督教關懷無家者協會**
Christian Concern For The Homeless Association

郵政信箱 | 九龍中央郵政局郵政信箱72610號
辦事處 | 九龍深水埗福樂街2A崇德大廈二樓
活動中心 | 九龍深水埗大南街186號地下「有家」
網址 | www.homeless.org.hk

Facebook | www.facebook.com/ccha.hk
電郵地址 | info@homeless.org.hk
電話 | 2788 0670
傳真 | 2779 2468

本會為公益金及香港社會服務聯會之會員機構



香港公益金
THE COMMUNITY CHEST
會員機構 MEMBER AGENCY

印刷數量 | 2000份 印刷年份 | 2024年11月